

# ด่วนที่สุด

สำเนาถูกต้อง

ที่ ๐๐๑๐.๓๒/๕๖๖๑

เรียน ผบช.ส., ผบช.สทส., และ ผบช.สพฐ.ตร.

เพื่อโปรดทราบตามอนุมัติ ตร. ลง ๒๘ ต.ค.๖๓ ท้ายหนังสือ สงป. ที่ ๐๐๑๐.๓๒/๕๖๑๒ ลง ๒๖ ต.ค.๖๓ เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของ ตร. กรณีการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

พล.ต.ต.

*Dun*  
(จิระวัฒน์ พยุงธรรม)

รอง ผบช.๗ พรท.ผบช.สงป.

*๒๘* ต.ค.๖๓



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ      สงป.

ที่ ๐๐๑๐.๓๒/ ๕๖ ๑๒

โทร. ๐ ๒๒๐๕ ๒๓๔๐ โทรสาร ๐ ๒๒๐๕ ๒๑๐๔

วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  
และการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของ ตร.

เรียน ผบ.ตร.

### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ หนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๑๐.๓/ว ๑๖๓ ลง ๒๐ เม.ย.๖๓ แจ้งเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เรื่องที่ ๔ ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) เรื่องที่ประเมิน ๔.๔ การรายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการใช้ประโยชน์จากข้อมูลต้นทุนในการบริหารจัดการ ส่งกรมบัญชีกลางภายในวันที่ ๓๐ ต.ค.๖๓ (เอกสาร ๑)

๑.๒ หนังสือ ตร. ที่ ๐๐๑๐.๓๓/๑๕๖๒ ลง ๘ มิ.ย.๖๓ แจ้งแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีของ ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เรื่องที่ ๔ ความมีประสิทธิภาพ เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต โดยกำหนดแนวทางการประเมินผลเรื่องที่ประเมินเรื่องที่ ๔ การรายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ด้านการลดค่าใช้จ่ายด้านการปรับปรุงกิจกรรม และด้านการปรับปรุงกิจกรรมอย่างแท้จริง เสนอ ตร. ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการ ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของหน่วยงาน นอกเหนือจากการลดค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงกิจกรรม ส่งกรมบัญชีกลางภายในวันที่ ๓๐ ต.ค.๖๓ (เอกสาร ๒)

### ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ การรายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการลดค่าใช้จ่ายด้านการปรับปรุงกิจกรรมและด้านการปรับปรุงกิจกรรมอย่างแท้จริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒.๑.๑ หนังสือ สงป. ที่ ๐๐๑๐.๓๒/๓๔๘๒ ลง ๑๗ ก.ย.๖๓ ให้หน่วยงานเจ้าภาพผลผลิต/โครงการ ส่งข้อมูลรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (เอกสาร ๓)

๒.๑.๒ หน่วยงานเจ้าภาพผลผลิต/โครงการ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

#### ๒.๑.๒.๑ แผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรม

- ผลผลิตการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในประเทศ กิจกรรมย่อยการสืบหาข่าว วิเคราะห์ข่าวกรอง เพื่อความมั่นคงของรัฐทั้งในและต่างประเทศของหน่วย บข.ส. ดำเนินการ (เอกสาร ๔)
- โครงการการบังคับใช้กฎหมาย อำนวยความยุติธรรมและบริการประชาชน กิจกรรมย่อยการให้บริการด้านการสื่อสารของหน่วย สทส. ดำเนินการ (เอกสาร ๕)

/๒.๑.๒.๒ แผนเพิ่ม...

๒.๑.๒.๒ แผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรมอย่างแท้จริง

- โครงการการบังคับใช้กฎหมาย อำนวยความยุติธรรมและ  
บริการประชาชน กิจกรรมย่อยฝ่ายอำนวยการ (ตรวจพิสูจน์  
หลักฐาน) ของหน่วย สพฐ.ตร. ดำเนินการ (เอกสาร ๖)

๒.๑.๓ สงป.(กข.) ได้ดำเนินการสรุปผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ  
ด้านการลดค่าใช้จ่ายของ ตร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๒ เรื่อง คือ แผนลดค่าใช้จ่าย  
ค่าโทรศัพท์ และแผนลดค่าใช้จ่ายค่าบริการไปรษณีย์ (เอกสาร ๗)

๒.๒ สงป.(กข.) ได้จัดทำรายงานสรุปผลการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหาร  
จัดการของหน่วยงาน นอกเหนือจากการลดค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงกิจกรรม (เอกสาร ๘)

๓. ข้อพิจารณา

สงป. ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้การรายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของ ตร.  
ตามเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เรื่องที่ ๔  
ความมีประสิทธิภาพ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรพิจารณาดังนี้

๓.๑ ลงนามเห็นชอบรายงานสรุปผลการดำเนินการแผนเพิ่มประสิทธิภาพ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ของ ตร.

๓.๒ นำส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๓ และเอกสารประกอบการนำข้อมูลต้นทุนมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของ ตร.  
ให้กรมบัญชีกลาง

๓.๓ แจ้งผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  
การลดค่าใช้จ่าย และการปรับปรุงกิจกรรมให้หน่วยงานในสังกัด ตร. ทราบ

๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ ขอให้โปรดอนุมัติตามข้อ ๓ และลงนาม  
ในหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง ตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้

พล.ต.ต.

  
(จิระวัฒน์ พงษ์ธรรม)

รอง ผบช.๗ พรท.ผบช.สงป.

- อนุมัติ
- ลงนามแล้ว

พล.ต.ท.

  
(สุรพล อยู่หนูช)

ผู้ช่วย ผบ.ตร.พรท.ผบ.ตร.

๒๕ ต.ค.๖๓



บข.ส.

ชื่อกิจกรรมย่อย	Process (ก่อนลด) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	Process (เป้าหมาย การปรับปรุง) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	วิธีการดำเนินการ			Output (บริการ)		ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม	
			ลดขั้นตอน/ ลดจำนวนวัน	ยกเลิก ขั้นตอน	ยุบรวมกับ กิจกรรมอื่น	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลหลังการปรับปรุง	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลการปรับปรุง
- กิจกรรมย่อยการสืบหาข่าว วิเคราะห์ข่าวกรองเพื่อความมั่นคง ของรัฐทั้งในและต่างประเทศ	<p>1. ทบทวนการปฏิบัติงาน ด้านการสืบหาข่าว 8 ด้าน</p> <p>↓</p> <p>2. จัดทำโครงการและ/หรือ การปฏิบัติราชการในภารกิจ ที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>↓</p> <p>3. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/ หรือการปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 2,500 เรื่อง</p> <p>↓</p> <p>4. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/หรือ การปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 3,000 เรื่อง</p> <p>↓</p> <p>5. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/หรือ การปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 3,500 เรื่อง</p>	<p>1. ทบทวนและจัดทำ โครงการและ/หรือการ ปฏิบัติราชการในภารกิจที่ ได้รับมอบหมาย</p> <p>↓</p> <p>2. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/ หรือการปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 2,500 เรื่อง</p> <p>↓</p> <p>3. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/หรือ การปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 3,000 เรื่อง</p> <p>↓</p> <p>4. ดำเนินการสืบสวนหา ข่าวตามโครงการและ/หรือ การปฏิบัติราชการใน ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยสามารถสืบสวนหาข่าว ทั้ง 8 ด้าน ไม่น้อยกว่า 3,500 เรื่อง</p>	✓			<p><u>เชิงคุณภาพ</u></p> <p>ด้านเวลา</p> <p>ระยะเวลาในการทบทวน การปฏิบัติงานสามารถ ยกเลิกขั้นตอนบางอย่างลง ได้ จะทำให้ใช้เวลาในการ ดำเนินงานน้อยกว่าเดิม</p>	<p><u>เชิงคุณภาพ</u></p> <p>ด้านเวลา</p> <p>ระยะเวลาในการทบทวน การปฏิบัติงานสามารถ ยกเลิกขั้นตอนบางอย่างลง ได้ ทำให้ใช้เวลาในการ ดำเนินงานน้อยกว่าเดิม</p>	<p>- ต้นทุนรวม</p> <p>1,572,908,122.14 บาท</p> <p>- ปริมาณงาน</p> <p>9,000 เรื่อง</p> <p>- ต้นทุนต่อหน่วย</p> <p>174,767.57 บาท</p>	<p>- ต้นทุนรวม</p> <p>1,384,921,700.00 บาท</p> <p>- ปริมาณงาน</p> <p>8,161 เรื่อง</p> <p>- ต้นทุนต่อหน่วย</p> <p>169,700 บาท</p>

รายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๕๖๓  
 โครงการยกระดับใช้กฎหมาย อำนวยความยุติธรรม และบริการประชาชน

สทส.

ชื่อกิจกรรมย่อย	Process (ก่อนลด) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	Process (เป้าหมาย การปรับปรุง) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	วิธีการดำเนินการ			Output (บริการ)		ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม	
			ลดขั้นตอน/ ลดจำนวนวัน	ยกเลิก ขั้นตอน	ยุบรวมกับ กิจกรรมอื่น	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลหลังการปรับปรุง	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลการปรับปรุง
- กิจกรรมย่อยการให้บริการด้าน การสื่อสาร	<p>1.เมื่อได้รับหนังสือร้องขอ ให้บริการติดตั้ง/รื้อถอน ตรวจสอบเครื่องมือสื่อสาร ดำเนินการขออนุมัติไป ราชการเพื่อให้บริการ (3 วัน)</p> <p style="text-align: center;">↓</p> <p>2.เดินทางไปที่บริการ ติดตั้ง/รื้อถอน ตรวจสอบ เครื่องมือสื่อสาร ตาม หนังสือร้องขอ (3 วัน)</p>	<p>1.เมื่อได้รับหนังสือร้องขอ ให้บริการติดตั้ง/รื้อถอน ตรวจสอบเครื่องมือสื่อสาร ดำเนินการขออนุมัติไป ราชการเพื่อให้บริการ (2 วัน)</p> <p style="text-align: center;">↓</p> <p>2.เดินทางไปที่บริการ ติดตั้ง/รื้อถอน ตรวจสอบ เครื่องมือสื่อสาร ตาม หนังสือร้องขอ (3 วัน)</p>	✓			<p><u>เชิงคุณภาพ</u></p> <p>1.ด้านเวลา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระยะเวลาในการ ให้บริการด้านการสื่อสาร 5 วัน</li> <li>- ขั้นตอนในการ ให้บริการ 2 ขั้นตอน</li> </ul> <p>2. ด้านบริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-จำนวนครั้งในการ ให้บริการ ด้านการสื่อสารมากกว่า 8,400 ครั้ง</li> </ul>	<p><u>เชิงคุณภาพ</u></p> <p>1.ด้านเวลา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระยะเวลาในการ ให้บริการด้านการสื่อสาร 5 วัน</li> <li>- ขั้นตอนในการ ให้บริการ 2 ขั้นตอน</li> </ul> <p>2. ด้านบริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-จำนวนครั้งในการ ให้บริการ ด้านการสื่อสารมากกว่า 8,400 ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนรวม 626,243,273.20 บาท</li> <li>- ปริมาณงาน 16,000 ครั้ง</li> <li>- ต้นทุนต่อหน่วย</li> </ul> <p>39,140.20 บาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนรวม 327,562,093.25 บาท</li> <li>- ปริมาณงาน 13,824 ครั้ง</li> <li>- ต้นทุนต่อหน่วย</li> </ul> <p>23,695.17 บาท</p>

รายงานผลแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรมอย่างแท้จริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
โครงการการบังคับใช้กฎหมาย อำนวยความยุติธรรม และบริการประชาชน

สพฐ.ตร.

ชื่อกิจกรรมย่อย	Process (ก่อนลด) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	Process (เป้าหมาย การปรับปรุง) (กระบวนการ/ขั้นตอน ในการดำเนินงาน)	วิธีการดำเนินการ			Output (บริการ)		ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม	
			ลดขั้นตอน/ ลดจำนวนวัน	ยกเลิก ขั้นตอน	ยุบรวมกับ กิจกรรมอื่น	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลหลังการปรับปรุง	เป้าหมายหลังการปรับปรุง	ผลการปรับปรุง
- กิจกรรมย่อยฝ่ายอำนวยการ (ตรวจพิสูจน์หลักฐาน)			✓	✓		<b>เชิงคุณภาพ</b>  ด้านเวลา  ระยะเวลาในการปฏิบัติ ตามแผนสามารถ ดำเนินการได้ทันทีโดย ยกเลิกขั้นตอนการ ปฏิบัติงานลงแต่ยังคงให้ เป็นไปตามระเบียบการ ปฏิบัติงาน และนโยบาย ผู้บังคับบัญชาและมีการ ใช้เทคโนโลยีให้เกิด ประโยชน์สูงสุดโดยมีการ ประชุมมอบนโยบายโดย การประชุมทางไกลผ่าน จอภาพ (Video Conference)	<b>เชิงคุณภาพ</b>  ด้านเวลา  ระยะเวลาในการปฏิบัติมี ขั้นตอนเป็นไปตามแผน สามารถดำเนินการได้ ทันทีโดยยกเลิกขั้นตอน การปฏิบัติงานลดลงแต่ ยังคงให้เป็นไปตาม ระเบียบการปฏิบัติงาน และนโยบาย ผู้บังคับบัญชาและมีการ ใช้เทคโนโลยีให้เกิด ประโยชน์สูงสุดโดยมีการ ประชุมมอบนโยบายโดย การประชุมทางไกลผ่าน จอภาพ (Video Conference)	- ต้นทุนรวม  534,276,200.00 บาท  - ปริมาณงาน  74,000 เรื่อง  - ต้นทุนต่อหน่วย  7,219.95 บาท	- ต้นทุนรวม  534,276,200.00 บาท  - ปริมาณงาน  226,211 เรื่อง  - ต้นทุนต่อหน่วย  2,361.85 บาท